



# ANTONELLA VALMORBIDA

Candidate au poste de Secrétaire  
Générale du Congrès du Conseil de  
l'Europe (octobre 2022)

*" Pour un Congrès plus fort,  
plus pertinent et plus  
stratégique "*

## Pour plus d'informations :

- [Site multilingue](http://www.antonella-valmorbida.com) : [www.antonella-valmorbida.com](http://www.antonella-valmorbida.com)
- Regardez [ma vidéo teaser](#) en EN/FR/IT/RUS
- Regardez [ma vidéo de 5 minutes](#) EN/FR/IT/RUS
- Courriel : [antonella.valmorbida@gmail.com](mailto:antonella.valmorbida@gmail.com)
- Mob : +393355236341

## Suivez mes réseaux sociaux :

- Twitter @AntoValmorbida
- Facebook @Antonella Valmorbida
- LinkedIn @Antonella Valmorbida
- Instagram @antonellavalmorbida

## 25 ANS D'EXPERIENCE EN LIEN AVEC LE CONGRES

J'ai l'honneur de me présenter aux membres du Congrès avec plus de 25 ans d'expérience de soutien à la démocratie locale en Europe et au-delà. J'ai construit ma carrière en lien avec cette institution que je crois pouvoir affirmer de bien la connaître. Je crois fermement en notre cause, car c'est au niveau local et régional que se construisent la démocratie, le développement et les sociétés inclusives, et c'est sur cette base que repose tout le reste de la gouvernance. J'y ai consacré ma vie et j'ai vu de grands résultats et rencontré des leaders incroyables. C'est pourquoi, sur la base du travail accompli par le Secrétaire Général sortant, je souhaite mettre mon expérience et mes compétences à votre disposition pour rendre **le Congrès plus fort, plus pertinent et plus stratégique**.

J'ai l'intention de le faire avec les membres du Congrès, ses dirigeants politiques et son personnel.

Le Congrès est un lieu UNIQUE de connaissances, de dialogue et d'orientation politique qui est essentiel au sein du Conseil de l'Europe, pour ses États membres et pour nos citoyens. Il est le **gardien de la démocratie locale mais aussi un puissant promoteur de changements** garantissant la démocratie, les droits de l'homme et l'état de droit ainsi que la paix et la durabilité pour notre planète.

Je peux interagir directement (avec grand plaisir) avec beaucoup d'entre vous.

Je suis **bilingue français et italien**. Je parle couramment, à un **haut niveau, l'anglais et le russe**.

J'ai des capacités de travail en **allemand, espagnol et serbe**. J'ai commencé des **cours d'arabe**. ([VIDÉOS](#))

## NOUS POUVONS LE FAIRE ENSEMBLE (MANIFESTE)

### • Plus fort

Un Congrès plus fort doit se doter des moyens **de fonctionnement plus adaptés aux exigences d'aujourd'hui en assurant la liaison avec d'autres institutions** au Conseil de l'Europe et au niveau national, ainsi qu'avec d'autres institutions européennes. Les difficultés bien connues en matière de budget et de financement (avec des ressources limitées pour le personnel et les actions), qui affectent l'efficacité du Congrès, doivent être affrontées au vu de **propositions innovantes établissant des partenariats stratégiques et en rendant essentiel le rôle du Congrès**. Un plan spécifique portant sur les ressources internes du CdE et les financements externes ainsi que sur les partenariats stratégiques devra être ultérieurement approfondi et suivi de façon ponctuelle.



Figure 1 Inauguration du LDA Mariupol, décembre 2017, l'ancien maire de Gdansk, Pavel Adamovicz et Vadim Boichenko, maire de Mariupol Ukraine

Le Congrès doit s'engager dans un processus de **modernisation**, tout en respectant les règles et les procédures, en perfectionnant sa capacité de **réagir et d'agir immédiatement**. La question des langues est complexe. J'y ai travaillé depuis le début de ma carrière. **Nous devons prendre en considération les moyens offerts par la technologie**. Avec la pandémie, nous avons appris à utiliser Internet. Tirons-en le meilleur parti.

Un Congrès plus fort est **une institution bien**

**positionnée au sein du Conseil de l'Europe, de l'Union européenne et de la communauté internationale.**

Nous devons nous orienter vers les réseaux et y renforcer considérablement notre présence et notre rôle.

Un Congrès plus fort est **une Assemblée qualifiée et participée**. Les réunions doivent avoir **un impact avec des méthodes innovantes de travail, plus interactives et un suivi clairement identifié**. Le dialogue avec **les associations nationales et les autres réseaux thématiques** sera renforcé. La force du Congrès serait accrue par une **communication** plus efficace. Il s'agit d'une tâche terriblement difficile de nos jours, mais nous y consacrerons une attention particulière, afin d'améliorer encore le chemin déjà entrepris en matière d'innovation numérique grâce à une **communication plus agile, dans un plus grand nombre de langues, avec des partenariats et une coopération clés**.

### • Plus pertinent

La démocratie locale est la base de la démocratie et non son niveau inférieur ! Le Congrès n'est pas la petite "chambre" des institutions politiques du Conseil de l'Europe mais son élément constitutif ! Nous devons **identifier et valoriser notre forte valeur ajoutée en tant qu'assemblée unique de démocratie locale, représentant une grande Europe**. Mon engagement est de trouver des voies et des moyens pour que votre



Figure 2 Équipe ALDA Conseil de l'Europe  
Mars 2022

travail puisse atteindre de meilleurs résultats vers la paix et le développement social et économique. **Nous devons accélérer la mise en œuvre de 100% de la Charte dans 100% des États membres**, en complétant ce document de base pour l'époque actuelle. Le **suivi de la Charte et l'observation des élections** doivent rester des activités essentielles du Congrès. Je propose d'**améliorer la qualité de cette composante en élargissant le spectre de nos analyses et en mettant l'accent aussi sur les bonnes pratiques qui pourraient être partagées**. Il est important que **tous les pays puissent être impliqués de manière égale dans les missions des rapporteurs afin d'avoir une approche commune de ce action cruciale du Congrès**.

**Le post-monitoring et le post-élections doivent être accompagnés d'activités de suivi importantes**, avec des synergies possibles avec d'autres parties prenantes et partenaires stratégiques. **Toute déclaration et démarche au niveau politique devrait faire l'objet**

**d'un suivi attentif**. Les questions difficiles méritent des réponses et ne doivent pas être rangées dans des tiroirs oubliés. Les choix de nos sujets de discussion et d'élaboration de politiques - proposés par les organes politiques - doivent être **ambitieux tout en tenant compte de la réalité et des dynamiques changeantes de la gouvernance locale et régionale**. La **stratégie du Congrès jusqu'en 2026** mentionne la nécessité de **surmonter la crise de COVID 19**. Elle va maintenant beaucoup plus loin, **incluant la guerre en Ukraine et nos réponses** dans un changement de scénario global. Les **migrations et les défis environnementaux** nous placent **dans une dimension de crise permanente** où les collectivités locales et régionales sont en première ligne.

**Nos stratégies doivent être évaluées chaque année et s'adapter. La flexibilité et la réactivité sont essentielles**. Le premier moment sera l'évaluation du mi-mandat de notre Congrès en 2023. Dans cette perspective, à l'heure actuelle, une attention particulière doit être portée dans notre agenda aux **difficultés de la démocratie représentative et de la participation des citoyens, à l'extrême polarisation de la politique et de la société, à la réduction des inégalités en Europe, aux difficultés économiques, aux questions de développement et d'environnement, aux solutions et défis de la digitalisation**.

- **Plus stratégique**

Nous devons créer des **opportunités de partenariat et d'alliances tournées vers l'avenir** au sein du Conseil de l'Europe, mais aussi au niveau de l'Union Européenne et au niveau mondial, et nous concentrer sur le partenariat avec les associations d'autorités locales et d'autres types de parties prenantes. **Agir seul n'est pas une option**. Nous avons besoin d'**ambition, de vision et de leadership**. Les alliés qui travaillent dans la même direction sont les institutions, la société civile, les organisations internationales et même le secteur privé. Nous ne pouvons plus **nous permettre de travailler de façon « ordinaire »** et nous devons identifier de nouvelles formes de coopération.



## **VOUS POUVEZ COMPTER SUR MOI : CONSULTEZ MES PRINCIPAUX SUCCES !**

[Principaux succès](#) et [galerie de photo](#).

### **UN BREF APERÇU DE QUI JE SUIS**

J'ai contribué à la création de l'**Association européenne pour la démocratie locale (ALDA)** - un projet créé par le **Conseil de l'Europe et le Congrès**, en 1999. Depuis lors, j'en suis la **Secrétaire Générale**. Avant cela, j'ai travaillé 4 ans en Croatie avec le Congrès pour l'**Agence de la démocratie locale à Sisak**. J'ai une grande expérience de promotion de la démocratie locale, du renforcement et de l'implication de la société civile au niveau local en Europe et dans le monde. Je suis **consultante européenne senior** sur les questions de **gouvernance locale** et particulièrement sur la mise en œuvre des **processus participatifs et de la décentralisation** en soutien aux autorités locales et régionales.



*Figure 3 Session du Congrès 2017, soutien à la société civile au Belarus*

Je dirige l'**ALDA, une association de 350 membres - collectivités locales et associations d'élus locaux et société civile** - en partenariat avec les institutions européennes (UE) et le Conseil de l'Europe. ALDA a une équipe de 50 personnes et un budget stable de 4,5 millions Euro et 5 bureaux. Je coordonne un réseau de **15 Agences de la Démocratie Locale**, établies grâce au soutien du Congrès, impliquant des centaines de collectivités locales de toute l'Europe.

J'ai une expérience de travail avec le **Congrès** mais aussi avec la **Direction générale de la démocratie** et avec la **Conférence des OING**. J'ai une longue carrière dans la **gestion** de projets européens pour la gouvernance locale, en relation avec les réseaux et les financements de la **Commission européenne**. Je suis impliquée dans les activités d'acteurs internationaux tels que le **PNUD et UN Habitat**.

Je suis la présidente du **Partenariat européen pour la démocratie (EPD)** et membre du comité directeur de la **Convention de la société civile sur l'avenir de l'Europe**. J'ai été la Coordinatrice du **Sous-groupe sur la réforme des gouvernements locaux et de l'administration publique du Forum de la société civile pour le Partenariat Oriental**. En 2012-13, j'ai été membre du conseil d'administration de **CIVICUS** - l'Alliance mondiale pour la société civile.

J'ai été nommé en 2022, **présidente du jury de la Capitale européenne de la démocratie**. J'ai une **carrière universitaire à l'Université de Padoue**, en Italie, et j'ai publié **trois livres** sur la coopération décentralisée et l'engagement des citoyens au niveau local pour promouvoir la démocratie, ainsi que divers articles et documents sur le même sujet.

**Je suis italienne, née en Suisse en 1968, je suis mariée avec Fabio depuis 1993 et nous avons trois enfants (maintenant adultes 😊). Nous vivons à Vicenza, en Italie.**