

CURRICULUM VITAE : ANTONELLA VALMORBIDA



EXPERTE EN

GOUVERNANCE LOCALE, ENGAGEMENT DES CITOYENS ET ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES ET RÉFORME DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE

1. DATE DE NAISSANCE, 10 JUIN 1968
2. ADRESSE PROFESSIONNELLE : RUE BELLIARD 20, BRUXELLES, BELGIQUE
(ADRESSE PRIVÉE : VIA DEL CARSO 47, 36100 VICENZA)
3. NATIONALITÉ : ITALIENNE
4. ÉDUCATION :

Institution [date du au]	Diplôme(s) obtenu(s) :
The London School of Economics and Political Science, juillet - novembre 2020	Cours de certificat en ligne : Analyse des politiques publiques
Fondation Kettering, Dayton USA Septembre 2019, février 2020	Bourse internationale : Faire fonctionner la démocratie comme il se doit. Les autorités locales : acteurs de la résolution de problèmes au niveau local en Ukraine et en Moldavie
Open Society Institute, Budapest, Hongrie Janvier 2006	Certificat, Gestion de la diversité et des communautés multiethniques Spécialisation dans la prestation des services publics
INCORE - Initiative on Conflict Resolution and Ethnicity Université d'Ulster, Royaume-Uni, Irlande du Nord, Londonderry - Derry Juin 2001	Certificat, cours de troisième cycle, « Traiter le passé du conflit, méthodologies et actions à entreprendre dans la phase de stabilisation d'une crise »
Partners Romania, Bucarest, Fondation pour le développement local financée par l'initiative de réforme du gouvernement local et du service public de l'Open Society Institute , Sinaia, Roumanie. Avril 2000	Certificat, Programme régional de renforcement des capacités en matière de gouvernance et de leadership pour les pays d'Europe centrale et orientale. Test sur le terrain des manuels adoptés en la matière par UNHABITAT Gestion des conflits et processus de planification participative. Formation des formateurs
British Council, Irlande du Nord, Royaume-Uni, Belfast mai 1999	Certificat, Cours post-universitaire, British Council, Irlande du Nord Sujet : Droits de l'Homme : leur protection au niveau national
Partenaires Roumanie, Fondation pour le développement local, financé par l'initiative de réforme du gouvernement local et du service public de l'Open Society Institute , Sinaia, Roumanie Avril 1999	Certificat, Programme régional de renforcement des capacités en matière de gouvernance et de leadership local pour les pays d'Europe centrale et orientale Gestion des gouvernements locaux
Université des sciences politiques Milan, Italie Octobre 1987/Mars 1993	Maîtrise en droit international et économie, Université des sciences politiques de Milan Thèse "Le concept de nation", Laurea cum laude (avec mention) Sous thèse Recherche sur les nationalités en URSS

1. **Compétences linguistiques** : Indiquez les compétences sur une échelle de 1 à 5 (1 - excellent ; 5 - basique)

Langue	Lecture	S'exprimer	Rédaction
Italien	Langue maternelle		
Français	Langue maternelle		
Anglais	C2	C2	C2

Russe	C1	C1	C1
Espagnol	C1	B2	B2
Allemand	B2	A2	A2
Serbe/Croate	B1	A2	A2
Arabe	Débutant	Débutant	Débutant

2. Adhésion à des organismes professionnels :

- Membre du comité directeur de la [Convention de la Société Civile pour la Conférence sur le Futur de l'Europe](#).
- Présidente du Conseil d'Administration d'[EPD - Partenariat Européen pour la Démocratie](#), Bruxelles, www.epd.eu
- Membre de la Commission politique sur la Démocratie, la participation des citoyens et les valeurs fondamentales du [Mouvement Européen International](#)
- Membre du conseil consultatif de la Ligue Civique Américaine
- Co-fondatrice de **l'Alliance pour l'Année Européenne des Citoyens (2013)**, priorité annuelle de l'Union européenne, <http://ey2013-alliance.eu/>, Coordinateur du Groupe de travail 1, Dialogue civique
- Ancien coordinatrice de l'EPAN – Élargissement & Voisinage de Concord, www.concordeurope.org - **Confédération Européenne d'Aide et de Développement**
- Représentante de l'Association de la Démocratie Locale dans Civicus (www.civicus.org), **Alliance Mondiale pour la Participation des Citoyens. Ex-membre du conseil d'administration**
- Depuis novembre 2009 (et pour le second mandat), élue **membre du comité directeur du Forum de la société civile du Partenariat Oriental de l'Union européenne (Azerbaïdjan, Arménie, Géorgie, Belarus, Ukraine, Moldavie)**, coordinatrice de l'UE et agente de liaison entre la société civile des pays du Partenariat oriental et la société civile et les institutions de l'UE (y compris DEVCO et SEAE)
Actuellement coordinatrice du sous-groupe sur l'administration locale et la réforme de l'administration publique. www.eap-csf.eu/
- De 1996 à 2010, membre du Comité Directeur du programme "Working Together", **programme de gestion des collectivités locales en Europe centrale et orientale, dont le siège est à Bucarest, en Roumanie.**
Renforcement des capacités et planification stratégique pour les autorités locales (gestion, leadership, processus de planification participative, lutte contre la corruption, gestion des conflits).
Programme de l'UNHabitat, LGI Budapest (Local Government and Public Reform Initiative)
- Depuis 2008 - **Membre du dialogue structurel sur le programme "L'Europe pour les citoyens" et les programmes de jumelage de villes, Commission européenne,** http://eacea.ec.europa.eu/citizenship/programme/priority_themes_en.php .
Promouvoir la gouvernance locale et le dialogue entre les citoyens et les gouvernements locaux en Europe.
- Depuis 2008 - **Partenaire officiel de la Semaine Européenne de la Démocratie Locale** (http://www.coe.int/t/congress/demoweek/default_en.asp), Promotion des bonnes expertises des gouvernements locaux en Europe et participation de la société civile.
- Depuis 2014, représentante de l'AADL auprès du Mouvement Européen International et depuis 2015, dans le groupe de l'Europe et du Monde, <http://europeanmovement.eu>
- Depuis 2012 - **Comité Social Européen et Economique**, experte d'EuroMed sur l'engagement de la société civile.
- Depuis 2012 - **Membre du Mouvement Fédéraliste Européen - Italie**

Journaliste inscrit au registre de la Région Vénétie (Italie)

3. Compétences générales

Aptitudes à la communication, concentration et professionnalisme

Compétences en matière de leadership, innovation et engagement du personnel et de l'équipe vers un objectif commun

Passionnée par les valeurs et l'avenir de l'Europe

Organisation, compétences managériales, esprit d'analyse

Gestion d'un réseau de 20 nationalités, d'une équipe de travail de 40 personnes et de 15 bureaux (agences de démocratie locale) et de plusieurs consultants.

Grande capacité à organiser et à planifier des contextes et des programmes impliquant plusieurs parties prenantes

Sens élevé de la responsabilité envers l'organisation et l'équipe, en abordant les questions de motivation

Compétences développées en matière de leadership et de gestion ciblée, grande capacité à lancer des institutions et à les développer, à transformer des idées en réalité.

4. Positions actuelles

Secrétaire général de l'ALDA - Association Européenne pour la Démocratie Locale (www.alda-europe.eu), basée à Strasbourg et Bruxelles.

Gestion internationale et mise en œuvre de programmes de coopération décentralisée, de développement communautaire, de démocratie participative, de décentralisation et de gouvernance locale/participation des citoyens, diffusion et information sur les valeurs et l'identité de l'Union européenne dans l'UE et dans les pays partenaires.

Contribution à la création de l'ALDA, qui s'est développée depuis ses débuts pour devenir l'une des principales ONG en Europe traitant de la démocratie et de la participation des citoyens dans l'UE et ses pays voisins, en se concentrant principalement sur la démocratie locale et la coopération entre la société civile et les autorités locales. Promotion des échanges de bonnes pratiques sur le développement des citoyens et des communautés dans l'UE et dans les pays voisins, en particulier dans les pays du Partenariat oriental, avec un projet récent en Russie et en Asie centrale. L'ALDA est actuellement soutenue par la subvention de fonctionnement du programme "L'Europe pour les citoyens".

Présidente du conseil d'administration d'EPD – Partenariat Européen de la Démocratie (www.epd.eu)

5. Principales qualifications

Experte senior en gouvernance locale démocratique et participation des citoyens, développement communautaire et diplomatie publique, formatrice senior de groupes de la société civile et d'autorités locales. 24 ans d'expérience dans les programmes de gouvernance démocratique et de citoyenneté active en Europe du Sud-Est, en Europe de l'Est et dans le Caucase du Sud, dans les zones MED et IEVP.

Capacités dans ces différents domaines :

Évaluation des besoins, Rédaction des projets, Coordination de la mise en œuvre, Partenariat et mise en réseau, Recherche de fonds (subventions et appels d'offres), Développement d'une stratégie commerciale alternative et assistance technique, Rapports financiers et soutien à la comptabilité, Gestion financière, Évaluation, Rapports, Suivi

Formatrice principale et activités de renforcement des capacités :

Assistance technique pour les autorités locales et les groupes de la société civile, gestion du personnel et gestion organisationnelle et développement des institutions et des réseaux. Préparation de matériel de formation et de sessions pour l'éducation des adultes (formation interactive et efficace), évaluation et rapport de la formation, coordination de l'équipe de formateurs.

Gouvernance démocratique :

Gestion, coordination et mise en œuvre de programmes pour la réforme de l'administration publique, la réforme de la réglementation, le renforcement de la législation, l'éthique gouvernementale et les activités et processus de lutte

contre la corruption, le processus de planification participative dans l'élaboration des politiques au niveau local. Coopération décentralisée, assistance technique et pour les autorités locales et les groupes de la société civile. Connaissance approfondie des politiques, de l'organisation et des tendances des collectivités locales de l'Union européenne.

Groupes cibles : gouvernements locaux et autres administrations et groupes de la société civile.

Promotion de la participation des citoyens et de la sensibilisation des communautés :

Développement et mise en œuvre de modules et de programmes, méthodes innovantes de consultation et d'implication des citoyens, création de partenariats et de réseaux.

Élaboration et mise en œuvre de programmes d'intégration européenne et de diplomatie publique :

Développement et mise en œuvre du programme des autorités locales et de la société civile dans le processus d'intégration européenne ; valeurs et identité et promotion de la citoyenneté européenne active dans les pays en phase de préadhésion (Croatie, Albanie, Macédoine) et approches en Serbie et en Bosnie-Herzégovine et en Turquie ; connaissance et expérience des programmes de l'IEVP (partenariat oriental, Caucase du Sud et zone MED) et de la Russie.

Pays d'expérience spécifique : Balkans occidentaux, Belarus, Russie, Moldavie, Azerbaïdjan, Chypre, Turquie. Nouveaux Etats membres (Lituanie, Bulgarie, Roumanie) MED : Algérie, Maroc, Tunisie et Libye. Expérience au Togo.

Renforcement des connaissances et des compétences par l'échange de bonnes pratiques et de connaissances entre l'UE et les pays partenaires (conférences et séminaires, visites d'étude et échanges, possibilités d'échanges et de coopération).

Excellente connaissance des politiques et programmes de l'Union européenne à l'égard des pays voisins et du monde. Partenariat régulier avec les institutions de la Commission européenne et avec le SEAE.

Un accent particulier est mis sur les activités de jumelage de villes au sein de l'UE et entre les États membres de l'UE et les pays préadhésion et associés, ainsi que sur l'acquis communautaire pour les autorités locales.

Dimension multiculturelle :

- Gestion d'un réseau de 20 nationalités, d'une équipe de travail de 40 personnes et de 15 bureaux (agences de la démocratie locale et) et de plusieurs consultants.

Programmes et coordination des zones post-conflit (dans les Balkans, le Caucase du Sud, l'Europe de l'Est/Asie centrale et le Maghreb).

-Promotion des approches multiculturelles des questions de gouvernance avec une gestion et une affirmation des langues différentes.

-Expérience dans la plupart des États européens et des pays voisins, ainsi qu'en Russie et au Togo.

6. Autres informations pertinentes (par exemple, publications, contributions de plaidoyer)

- **Evaluations comparatives sur : a) les conseils municipaux et le système électoral local en Turquie b) l'utilisation des protocoles et des honneurs et les relations internationales des autorités locales turques, LARSIII, Local Administration Reform Phase III, PNUD Turquie (2011).**

- **Avis juridique et analyse comparative de la loi générale sur la consultation publique, pour le Parlement ukrainien, expertise senior du Conseil de l'Europe.**

- **Contribution au 41ème congrès de l'Association Internationale des Maires de France, au Rwanda, coopération entre la société civile et les autorités locales :**
<https://www.youtube.com/watch?v=DuOUB0qSCWQ>

- **Démocratie participative et engagement des citoyens, résoudre les problèmes locaux au niveau local, en Moldavie et en Ukraine, Antonella Valmorbida, publié en anglais et en russe par SUSIL Edizioni, octobre 2020, ISDN, 978-88-5550- 155-5.**

- **La coopération Décentralisée Européenne : autorités locales et société civile travaillent ensemble pour le développement, Antonella Valmorbida, Peter Lang, 2018, ISBN 978-2-8076-0609.**

- Co-rédaction du **Guide de la Démocratie Participative Locale en Algérie** (en français et traduit en arabe), programme du ministère de l'Intérieur et des Collectivités locales d'Algérie, contrat AETS France, 2018.

- **Examen comparatif du rôle des conseillers municipaux, PNUD Macédoine, dans le cadre du programme Support à la Démocratie locale en Macédoine (comparaison avec la Slovaquie, le Danemark, l'Albanie, la Serbie et la**

- Lituanie), rédaction en anglais et traduction en macédonien, expérience des possibilités de jumelage de villes, 2018.
- **Soutenir la Démocratie locale et la participation des citoyens en Arménie**, Projet du Conseil de l'Europe, Congrès des pouvoirs locaux et régionaux (Expert et rédaction du programme), 2015 en anglais et en russe.
 - **Soutenir la Démocratie Locale et la Décentralisation au Togo** - événements et key note speeches à l'Assemblée des autorités locales du Togo et atelier national sur la décentralisation, octobre et décembre 2016, invités par le ministère de la Décentralisation.
 - **Les droits des minorités et les autorités locales dans le partenariat oriental, Groupe des droits des minorités**, 2015, cours en ligne, en russe et en anglais, auteur du cours.
 - **La participation des citoyens au niveau local en Europe et dans les pays voisins - Contribution de l'Association des agences de la démocratie locale**, ANTONELLA VALMORBIDA (Ed) , P.I.E. Peter Lang, juin 2014. http://www.alda-europe.eu/newSite/public/doc/574181_Valmorbida.pdf
 - **La coopération de ville à ville, l'implication des villes en Europe du Sud-Est**, 2004, Document officiel du Conseil de l'Europe.
 - **Dix ans d'activités des Agences de la Démocratie Locale**, 2004 : une méthodologie spécifique : la coopération décentralisée multilatérale, Document officiel du Conseil de l'Europe
 - **Villes pour la paix et la démocratie en Europe**, programme de la DG Culture et Education de l'Union européenne, publication ALDA
 - **EurAction et le panel de citoyens et une approche consultative des citoyens**, programme de la DG Culture et Education de l'Union européenne, publication AADL
 - **Décentralisation en Europe du Sud-Est** : rapport de conférence de CGLU - <http://www.cities-localgovernments.org/> , Commission de la décentralisation / Conférence à Skodra (Albanie, Nov 2009)
 - **Un partenariat pour les réformes démocratiques et l'intégration européenne**, Actes de la 3rd assemblée annuelle du Forum de la société civile du Partenariat oriental, Nov 2011.
 - **I percorsi dello Sviluppo, Cooperazione Decentrata, Diritti Umani e Processi di democratizzazione, Volume 14-2011**. Promu par la Région Vénétie et l'Université de Padoue, Études internationales. 2011
 - **Foedus, Culture Economie e Territori, Numero 33** - II° Quadrimestre 2012, p. 41-52, Coopération décentralisée internationale. Une approche comparative et un focus sur la participation des citoyens. Le cas français
 - **Numero 34 - Coopération décentralisée et décentralisation dans le Caucase du Sud**
 - **Dialogue interculturel et gouvernance multi-niveaux en Europe, contribution à la collection, une approche basée sur les droits de l'homme**, 2012, Edition Peter Lang.
 - L'Unità Europea, Rivista del **Movimento Federalista Europeo** n.6 2013, p. 6 "Le Mancanze dell'Unione Europea in politica estera. La sfida del Summit di Vilnius"
 - **La participation des citoyens au niveau local en Biélorussie, nouvelle Europe de l'Est**, 06/01/2014 <http://www.neweasterneurope.eu/node/1093>

7. Lieu d'expérience professionnelle

Pays	Date de - à
Chef d'équipe, Sofreco (Algérie)	2022
Expert senior, Maroc, Appui à la Direction Générale aux Autorités Locales	2021
Chef d'équipe (PNUD Ukraine), Ukraine orientale pour le district de Luhansk et Donetsk	2021
Experts à court terme, rédaction de notes conceptuelles pour les échanges de meilleures pratiques, GIZ, GOPA, EU Lead, Ukraine (basé à domicile)	2021
École de la démocratie locale - ReForum, Russie	2021
Expert senior et chercheur, Turquie (PNUD Turquie)	2021
Chef d'équipe Ukraine et Moldavie (Konrad Adenauer Stieftung)	2019
Chef d'équipe du soutien aux organisations de la société civile en Russie (Fondation américano-russe) (Russie)	Depuis juillet 2020 -
Chef d'équipe AETS (Libye/Tunis)	2019 pour 24 jours
Recherche pour l'ALDA, renforcement de la société civile en Russie (de 2017 à 2018) Naro Faminsk, Moscou, Pskov et Tumen.	2018-2020 15 jours
Chef d'équipe AETS (Algérie)	2017-2018 (18 mois)
Chef d'équipe SOFRECO (Algérie)	2018 (6 mois)
Expert principal pour la gouvernance locale du PNUD à Skopje	Mars - juillet 2017

Turquie (en tant que directeur de l'ALDA)	2010
Maroc, Tunisie comme directeur de l'ALDA (ouverture d'un bureau à Kairouan en Tunisie et à Tétouan au Maroc) et divers projets	2017-2020
Maroc (partenaire leader d'un projet de coopération décentralisée à Oujda, soutenant la régionalisation)	2009
Arménie, Géorgie et Azerbaïdjan (en tant que directeur de l'ALDA et expert et impliqué dans le Forum de la société civile du Partenariat oriental et unité de mise en œuvre des programmes de l'ALDA)	2009-2015
Albanie (en tant que directeur de l'ALDA et coordinateur des LDA)	2008-2015
Russie (travail sur le terrain)	2008-2009-2015-2018
Belarus (en tant que directeur de l'ALDA et impliqué dans le Forum de la société civile du Partenariat oriental)	2005-2015
Serbie / Kosovo (en tant que directeur de l'ALDA et coordinateur des LDA)	2003-2015
Monténégro (en tant que directeur de l'ALDA et coordinateur des LDA)	2000-2015 (en tant que directeur de l'ALDA et coordinateur des LDA)
Croatie (en tant que directeur de l'ALDA et coordinateur des LDA)	2000- 2015
Azerbaïdjan (Expert)	2013
Bosnie-Herzégovine (en tant que directeur de l'ALDA et coordinateur des LDA)	2000-2015
Croatie (champ)	1996-2005
Bosnie-Herzégovine (travail de terrain)	1995-2005

8. Expérience spécifique et pertinente supplémentaire :

Date du au	Localisation	Société et personne de référence ¹ (nom & coordonnées)	Position	Description
De 1999 à aujourd'hui	Basé à Strasbourg et à Bruxelles	ALDA - L'Association Européenne pour la Démocratie Locale	Secrétaire Général de l'Association des Agences de la Démocratie Locale	<p>Gestion internationale et mise en œuvre de programmes sur la coopération constitutionnelle, le développement communautaire, la décentralisation et la gouvernance locale/la participation des citoyens, la diplomatie publique et la sensibilisation aux valeurs de l'UE. Voir www.alda-europe.eu</p> <p>A contribué à la création de l'ALDA, qui s'est développée depuis ses débuts pour devenir l'une des principales ONG en Europe traitant de la démocratie et de la participation des citoyens dans l'UE et ses pays voisins, en se concentrant principalement sur la démocratie locale et la coopération entre la société civile et les autorités locales. L'ALDA est actuellement soutenue par la subvention de fonctionnement du programme "L'Europe pour les citoyens".</p> <p>Activités : Soutenir le processus démocratique et la gouvernance locale en impliquant les autorités locales, les groupes de la société civile et les citoyens. Une attention particulière est accordée aux pays en transition avec le soutien des Agences de la démocratie locale.</p> <p>Gestion de la mise en œuvre d'environ 60 projets par an avec plus de 500 partenaires : organisation du processus et du personnel, supervision des activités des chefs de projet (seniors et juniors) et suivi (activités et financier). Activités axées sur le processus démocratique et la participation des citoyens, notamment au niveau local.</p> <p>Relations régulières avec les institutions pour développer la crédibilité et les forces de l'Association : identification des parties prenantes et identification des politiques stratégiques à approcher (Direction de la Commission européenne et en particulier DEVCO, Elargissement, Europe pour les citoyens, Comité des Régions, Parlement européen, Comité économique et social européen, SEAE, représentants des réseaux de la société civile et des autorités locales comme Concord, PNUD Art Gold, Civicus, etc).</p> <p>Formation supérieure pour le personnel de l'ALDA et des Agences de la démocratie locale : Information, formation et soutien aux délégués sur le terrain, conception et coordination de programmes pour les autorités locales, les fonctionnaires et les ONG, réglementation des médias dans les pays en transition.</p> <p>Formateur principal pour les autorités locales et les ONG en matière d'acquis et de règles communautaires, de rédaction et de gestion de projets européens.</p> <p>Depuis 2011, l'ALDA est coordinateur du sous-groupe de la société civile sur la réforme de l'administration locale et de l'administration publique. www.eap-csf.eu/</p> <p>Participation annuelle à la réunion du CORLEAP (assemblée du Comité des régions dans le cadre du partenariat oriental) en tant qu'observateur. Participation ou organisation de la présence du sous-groupe dans les groupes de travail et les plateformes thématiques.</p> <p>Suivi régulier de la réforme Constitutionnelle et de l'administration publique des politiques de l'UE en matière de Neighb dans les régions du partenariat oriental.</p> <p>-Le suivi et l'évaluation récents de la décentralisation fiscale dans les pays du partenariat oriental (Moldavie), l'Azerbaïdjan, l'Arménie, la Géorgie, le Belarus et l'Ukraine) & des recommandations</p>

¹ L'autorité contractante se réserve le droit de contacter les personnes de référence. Si vous avez une objection à ce sujet, veuillez l'indiquer et fournir une justification.

Date du au	Localisation	Société et personne de référence ¹ (nom & coordonnées)	Position	Description
				<p>- soutien aux projets de décentralisation, régionalisation dans les régions MED avec l'ouverture d'une Agence de la Démocratie Locale à Kairouan en Tunisie et à Tétouan/Tanger/Chefchaouen au Maroc, Libye</p> <p>- Analyse et suivi des travaux en cours sur la prestation de services publics.</p> <p>- élaboration de recommandations pour soutenir les gouvernements constitutionnels et locaux adressées aux institutions</p> <p>Coopération avec le PNUD Art Gold</p> <p>Soutien des partenaires au programme constitué des Maires et contribution régulière à leur travail dans les pays du partenariat de l'Est,</p> <p>Participation à l'élaboration du programme "Le maire pour la croissance économique" dans le partenariat oriental et participation au comité directeur du programme en 2018.</p> <p>Protocole d'accord à signer en mai 2013. Coopération étroite et activités partagées sur les questions de développement local, y compris la participation des citoyens et des autorités locales, approche multipartite.</p> <p>Participation au Forum des Nations unies pour le développement - New York - et activités communes en juillet 2012. Développement d'actions communes sur la méthodologie de coopération constitutionnelle.</p> <p>Dialogue structurel du Comité des régions avec les associations de collectivités locales - http://cor.europa.eu/en/Pages/home.aspx</p> <p>Récemment, l'ALDA a été acceptée dans le cadre du dialogue structurel et du partenariat avec le Comité des régions, avec l'Association des autorités locales et régionales Participation à l'exercice delancement d'une charte sur la gouvernance multipartite du Comité des régions.</p> <p>Activités de suivi et politiques d'évaluation des politiques de l'UE dans le partenariat oriental. (et coopération avec le Corleap).</p> <p>- Activité conjointe sur la décentralisation fiscale dans les pays duPartenariat oriental.</p> <p>DEVCO</p> <p>Participation à l'activité du Comité des régions sur l'ARLEM (Assemblée des autorités locales de la région méditerranéenne)</p> <p>Participation à la consultation sur l'avenir des autorités locales dans le développement et le suivi du dialogue structurel pour le développement. Participation à la consultation pour le rapport d'actualisation des programmes de l'IEVP.</p> <p>DEVCO, soutien à la localisation des ODD et à la mise en œuvre de l'approche TALD. Politiques de développement en Russie et en Asie centrale, renforcement de la société civile par des projetset des programmes de subvention pour les médias et les organisations de soutien au Kryghistan.</p> <p>Développement depuis le début du forum de la société civile pour le Parytnershp oriental et contacts réguliers avec la Fondation UE/Russie pour une éventuelle coopération.</p>
Mai - octobre 2022	Algérie (36 jours)	Sofreco, pour le Ministère de l'Intérieur d'Algérie	Chef d'équipe	<p>Chef d'équipe du programme de renforcement des capacités des collectivités locales (225 chefs de daïra) d'Algérie pour l'instauration de la démocratie participative, journées de formation, coaching et reprofilage.</p>
Avril 2022	Accueil et visites de villes en Europe (Conseil de l'Europe)	Capitale européenne de la démocratie, promue par l'initiative « Innovations en politique »	Présidente du jury, sur une base volontaire	<p>Le programme de la Capitale européenne de la démocratie pour sélectionner, à partir de 2022, la capitale de la démocratie du Conseil de l'Europe. Le jury est composé de 5 équipes de hauts fonctionnaires et d'universitaires qui évaluent les propositions et les critères. Il s'agit de la première année d'activité</p>

Date du au	Localisation	Société et personne de référence ¹ (nom & coordonnées)	Position	Description
Novembre 2021, en cours	Missions à domicile et missions decourte durée au Maroc	DAECT, Direction générale des Collectivités Territorial du Maroc et Conseil de l'Europe, Groupe TALM	Expert à court terme	Rédaction d'éléments de recommandations dans le domaine de la gouvernance locale et de la mise en œuvre de processus participatifs pour engager la société civile au niveau local. L'accent est mis sur a) la mise en œuvre d'instruments participatifs au niveau régional et municipal, b) le rôle des conseillers municipaux.
Septembre 2021	A domicile	GOPA, GIZ, UE Lead Ukraine	Expert à court terme	Rédaction d'une note conceptuelle pour les échanges de bonnes pratiques sur les programmes de développement des gouvernements locaux entre les municipalités de l'UE et les municipalités ukrainiennes . 15 jours
Mai 2021- Août 2021	A domicile	Reforum	Coordinateur	École de la démocratie locale pour les conseillers municipaux en Russie , renforcement durôle des autorités locales, démocratie participative, gouvernance locale.
Avril 2021- Octobre 2021	Accueil et Ukraineorientale	PNUD Ukraine	Chef d'équipe	Renforcement des capacités des autorités locales et de la société civile (12 sessions de formation) et 10 sessions de débats dans l'Est de l'Ukraine, dans les régions de Donetsk et Luhansk. Développement de la méthodologie, gestion de l'équipe de formateurs, formation, animation des débats.
Février 2021- Juin 2021	A domicile	PNUD Turquie	Chef d'équipe etexpert principal	Phase III de la réforme de l'administration locale, conseil pour une évaluation comparative des conseils municipaux et du système électoral local en Turquie et utilisation de protocoles et d'honneurs et relations internationales des autorités locales turques
Décembre 2020	A domicile	Particip GmbH	Rédacteur de l'appeld'offres	Développement et coordination du Forum politique pour le développement, DEVCO 2021-2024
Septembre 2020- février2021	A domicile	EuroPlus Slovaquie	Chef d'équipe expert senior	Analyse de la position monopolistique des associations de collectivités locales , pour la Commission européenne DEVCO
Juillet 2020	Russie	ALDA/Fondation USA-Russie	Chef de projet et formateur dela société civile	Renforcement de la société civile en Russie , Naro Faminsk (Moscou), 15 jours de formation.
Juillet 2020	Libye	DT Global	Rédacteur de l'appeld'offres	Soutien au programme Mousanada pour la Libye, au dialogue politique de l'UE avec la Libye et à la réforme des politiques et de l'administration publique.
Décembre 2019	Maroc (Agadir)	Ministère de l'intérieur - Direction des collectivités locales	Expert	Expert sur la participation des citoyens dans le contexte de la régionalisation avancée Colloque national sur la régionalisation avancée au Maroc - Agadir - 21 décembre 2019
De septembre à décembre 2019	Tunis/Libye	AETS	Chef d'équipe	Rédaction de recommandations pour renforcer l'intervention de l'UE en Libye en matière de gouvernance locale et de développement local par la mise en œuvre de l'approche territoriale de la gouvernance locale et d'une analyse territoriale intégrée pour le développement.

Date du au	Localisation	Société et personne de référence ¹ (nom & coordonnées)	Position	Description
De janvier à décembre 2019	Ukraine et Moldavie	Konrad Adenauer Stieftung	Chef d'équipe	Évaluation, renforcement des capacités, formation et coaching pour la résolution de problèmes dans 4 villes d'Ukraine et de Moldavie, 37 jours d'activités, plus la préparation. Démocratie participative pour la résolution de problèmes. Aborder les questions de la réforme de l'administration publique en Ukraine et en Moldavie et de l'autonomisation et du développement des autorités locales.
A partir de 2018-2020	Maroc	Fons Maillorqui et Fons Minorquy	Coordinatrice	Avec l'ALDA - programme d'appui à l'autonomisation des femmes au niveau local à Tétouan et Tanger
A partir de 2017-2019	Maroc	Fondation Raja	Coordinatrice	Projet EGAL, d'autonomisation des femmes au Maroc avec des initiatives sociales dans le centre de la région.
Juillet 2019	Tunisie/à domicile	SOFRECO, France	Rédactrice de l'appel d'offres	Développer des mécanismes de formation et des processus participatifs pour la nouvelle gouvernance locale à Tunis, Appui Institutionnel au processus de la décentralisation et de la déconcentration en Tunisie
Mai 2019	Algérie	Délégation de l'Union européenne à Alger	Experte senior	Formation de l'EUD et de la communauté internationale en Algérie à la démocratie participative au niveau local et à la planification du budget participatif.
A partir de juin 2018 - Décembre 2018	Algérie	SOFRECO, France	Chef d'équipe	Appui au Ministère de l'Intérieur et des Collectivités Locales pour la mise en œuvre de la démocratie locale participative, dans le cadre de l'Accord d'Association Algérie/UE, avec constitution de formations pour 225 maires (Président d'APC) dans toute l'Algérie. Budgétisation participative, méthodes de participation et analyse participative de la prestation de services.
D'avril 2017 à aujourd'hui	Tunisie	Commission européenne	Directeur de projet senior/au sein de l'ALDA	Soutien aux élections locales et au développement de la réforme constitutionnelle (projet VOX in BOX), y compris la décentralisation et l'autonomisation des autorités locales. Soutien aux femmes lors des élections locales (projet PARFAIT).
De juillet 2017 à fin 2018	Russie	ALDA, programme dédié au soutien de la démocratie locale	Chercheur	Développement d'une analyse sur la société civile et le soutien et l'engagement européen à Naro Faminsk, Pskov, Moscou et Tumen. 15 jours d'activités, de rapports et de recommandations.
A partir de janvier 2017 - Décembre 2017	Algérie	AETS Consultants, France	Chef d'équipe	Soutien au ministère de l'Intérieur et aux autorités locales pour la mise en œuvre de la démocratie locale participative. Organisation complète d'une formation de formateurs de 40 jours pour 180 fonctionnaires et représentants des autorités locales et rédaction du guide national sur la démocratie locale et la participation des citoyens. Rédaction du code national de la démocratie participative au niveau local
Octobre 2017	A domicile	GOPA - https://www.gopa.de/en	Rédactrice de l'appel d'offres	Rédaction réussie de l'offre présélectionnée pour la GOPA présentée à la KfW, soutenant les nouvelles municipalités (activités de formation et de renforcement des capacités) en Tunisie.
De mars 2017 à juillet 2017	Macédoine	PNUD Skopje	Expert senior	Rédaction d'une étude comparative sur l'autonomisation et le rôle des conseillers municipaux en Macédoine et dans d'autres pays européens. Soutien au PNUD et à d'autres acteurs nationaux en Macédoine
2017	Togo	Association des autorités locales du Togo	Consultante	Demande de consultance de la part de la Délégation de l'Union européenne au Togo - en coordination avec DEVCO - pour soutenir les futures élections locales au Togo ainsi que l'autonomisation de l'Association des autorités locales pour qu'elle puisse fournir des services à ses membres.

Date du au	Localisation	Société et personne de référence ¹ (nom & coordonnées)	Position	Description
De 2008 à 2014	Padoue	Université de Padoue	Professeure d'université, Faculté des sciences politiques	Cours de 9 crédits (64 heures académiques), en anglais, Évaluation et analyse comparative des méthodes de coopération décentralisée en Europe et des jumelages de villes, Présentation des mécanismes et des acteurs de la coopération internationale, tendances des questions de développement (efficacité et appropriation du développement). Focus sur la participation des citoyens, cours en anglais.
De 1996 à 1999	Sisak, CROATIE	Agence de la démocratie locale	Directrice de l'Agence de la Démocratie Locale	Programme coordonné par le Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe. Le programme de l'Agence de la démocratie locale faisait partie du programme du Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe, en tant qu'action internationale de coopération décentralisée, dont l'objectif est de suivre et d'aider la transition démocratique en Europe de l'Est. Objectifs du programme : Création de toutes les conditions pour le développement de la démocratie locale, de la société civile et du renforcement des capacités, sensibilisation de la société civile, éducation civile et développement des ONG, implication de la communauté locale, organisation de la collecte de fonds pour les actions.
2008-2014	Région Basse-Normandie	Région de Basse-Normandie	Coordinatrice	Coordinateur du programme de Coopération Décentralisée, Région Basse Normandie, République de Macédoine. Soutenu par le Ministère français des Affaires étrangères.
2013-2014		Programme DECIDE	Consultante	Meilleures pratiques en matière de participation des autorités locales au niveau local et de jumelage de villes
2006-2014	Bélarus	Développement régional et renforcement des capacités des autorités locales	Formatrice et expert ad hoc	Programme REACT, Programme Tandem I et II, Programme Spread I et II. Soutien au développement régional
Décembre 2013	Arménie	Agence pour la démocratie locale Arménie	Formatrice de formateurs pour les autorités locales	Formation de formateurs pour les autorités locales et les groupes de la société civile, en Arménie, sur le développement régional, l'évaluation des possibilités nationales et la collecte et l'analyse de données.
Juin 2012	Azerbaïdjan	Conseil britannique	Experte senior	Formation sur la participation des citoyens, des autorités locales et de la société civile
2012	Rome	Université Uninettuno	Professeure	Professeur associé, Master avancé en administration publique, Sciences politiques, Université de Padoue, Expertise en matière de coopération décentralisée et de gouvernance des collectivités locales
2011	Turquie	PNUD	Formatrice sur le processus d'apprentissage de pair à pair.	Programme LARS II, Formation des experts seniors, LAR II - Further Assistance to Local Administrative Refor Turquie - Soutien à la décentralisation et à la mise en œuvre de la réforme administrative en Turquie
2010	Algérie	Soutenu par le PNUD/UE	Experte senior	Mise en œuvre des capacités des migrants et processus participatif dans les politiques publiques - partenariat et coordination -- Collecte de données, évaluation et analyse des qualifications nationales des futurs immigrants et méthodologies pour un retour éventuel
2009	Maroc	Ville d'Oudja et Aix en Provence	Experte senior	Processus de planification participative et consultation des citoyens pour le plan d'aménagement urbain - Coopération décentralisée ville d'Aix en Provence et ville d'Oujda

Date du au	Localisation	Société et personne de référence ¹ (nom & coordonnées)	Position	Description
2003-2006	Macédoine, Croatie, Serbie, Bosnie-Herzégovine	ANCI International	Formatrice et expert ad hoc	Gestion des conflits pour les autorités locales et la société civile, Processus de planification participative dans le développement local - projet de programme et formateur et expert ad hoc - Coopération décentralisée soutenue par le ministère italien des affaires étrangères
Janvier-Juin 2003	France (Strasbourg)	Conseil de l'Europe	Experte senior	Rapport sur la coopération décentralisée et les programmes de ville à ville entre les villes de l'Europe du Sud-Est.
Août 1999. Juin 2000	Chypre	Association internationale des droits de l'homme	Consultante experte	Promotion de la société civile, promotion et protection des droits de l'homme, mesures de confiance par : * le développement d'un programme de mesures de confiance entre les associations de défense des droits de l'homme des deux parties de l'île, grecque et turque. *Définition du programme *Promotion de la société civile et sensibilisation du public *Protection et promotion des droits de l'homme Groupes cibles : deux ONG locales comprenant 40 membres.
Juin 2009	Roumanie	FPDL Roumanie et UNHabitat	Experte consultante	Test sur le terrain des manuels de formation de UN Habitat sur le processus de planification participative et la gestion des conflits. Les manuels ont donc été utilisés dans le monde entier. http://www.fpd.ro/publications.php?do=training_manuals&id=9
Janvier 1999- Juin 2000	Italie	Codess Sociale (Venise)	Formatrice	1. Formateur pour la gestion des organisations à but non lucratif (collecte de fonds, secteur social, programmes internationaux et européens (programmes de l'UE dans les États membres, ENAIP Veneto, Codess Sociale Venezia) 2. Formateurs pour les gouvernements locaux en matière de gestion des conflits et de processus de planification participative (Codess Sociale Venezia) 3. Assistance technique aux autorités locales pour la gestion des conflits et le processus de planification participative (ville de Mogliano Veneto, Italie)
Depuis 1993 à 1999	Italie	Il Gazzettino et il Sole 24 Ore	Constitutrice :	Articles réguliers sur la politique et les relations internationales, y compris les questions relatives aux droits de l'homme